

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский  
государственный университет  
промышленных технологий и дизайна»  
доктор технических наук, профессор

А.Г. Макаров

2022 года



Отзыв

ведущей организации на диссертацию Лазовской Татьяны Геннадьевны «КОНТРОЛЛИНГ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

*Актуальность темы диссертации*

Исследование современных тенденций перспективного развития хозяйственной деятельности передовых отечественных промышленных предприятий, с одной стороны, и источников их экономического роста – с другой, свидетельствует о существенном усилении роли инструментов контроллинга в управлении хозяйствующими субъектами. Контроллинг, выступающий как система поддержки менеджмента, обеспечивает точность, оперативность измерений и достоверность циркулирующих в системе управления современным предприятием данных.

Изучение работ многих отечественных и зарубежных авторов, внесших значительный вклад в исследование проблемы формирования организационно-экономического механизма эффективного управления предприятием и методологических основ контроллинга, как средства эффективного управления им, свидетельствуют о том, что существующие теоретико-методические подходы и практические рекомендации по управлению предприятием на основе контроллинга требуют дальнейшей разработки, поскольку не учитывают оптимизационных возможностей контроллинга, базируются на констатации и анализе существующего состояния предприятия и традиционных методах планирования.

В данной предметной области особого внимания заслуживают

углубление теоретических исследований в направлении обоснования подходов к формированию эффективного механизма контроллинга, использование возможностей оптимизации плановых задач на основе дифференциации факторов внешней и внутренней среды предприятия, полученных на основе декомпозиции плановых показателей его функционирования. Решению данных актуальных вопросов и посвящена диссертационная работа Лазовской Татьяны Геннадьевны, что подтверждает правильность выбора тематики исследования.

#### *Новизна полученных результатов и выводов*

Анализ диссертации и автореферата Лазовской Т.Г. позволил установить ряд научных результатов, которые отличаются новизной, теоретическим, методическим и прикладным значением и вынесены на защиту. В частности:

1. Методический подход к формированию показателей контроллинга в условиях вертикально-интегрированных промышленных предприятий, разработанный на основе использования принципа сквозного вертикального моделирования показателей совместно с нечетко-множественным моделированием, с помощью которого реализуется достижение стратегических целей предприятия путем своевременной управленческой реакции на отклонения факторных показателей.
2. Декомпозиция с описанием структуры, владельцев процесса и функций, ключевых показателей эффективности контроллинга, встроенных в систему управления вертикально-интегрированным промышленным предприятием, обеспечивающая устойчивость управления с учетом стратегического развития.
3. Обобщенные методические подходы относительно постановки аналитических процедур для интерпретации показателей контроллинга, что целесообразно использовать с учетом ориентации управления не только на текущие, но и достижение будущих показателей развития вертикально-интегрированного промышленного предприятия.
4. Аналитические процедуры и алгоритмы разработки корректирующих управленческих решений для контроллинга производственных, финансовых и маркетингово-сбытовых показателей вертикально-интегрированных промышленных предприятий в процессе реализации стратегических целей.

#### *Соответствие структуры диссертации установленным требованиям*

Диссертационная работа Лазовской Т.Г. является законченным самостоятельным исследованием, которое имеет значительную теоретическую и прикладную ценность для решения научной проблематики повышения эффективности управления вертикально-интегрированными предприятиями РФ.

Структурное построение диссертации представляется логичным, результаты разного уровня научной новизны и выводы являются

конкретными, достаточно аргументированными и составляют предмет защиты. Анализ решенных задач позволяет утверждать, что диссертация соответствует паспорту специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

По структуре, объему и оформлению диссертация отвечает требованиям, выдвигаемым к научным работам, которые поданы на соискание ученой степени кандидата наук.

Анализ публикаций автора позволяет сделать вывод о полноте изложения основных научных положений диссертационного исследования в научно-периодической литературе. Количество публикаций достаточно для освещения результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с требованиями.

#### *Дискуссионные моменты и замечания*

Положительная оценка результатов исследования Лазовской Т.Г. не отрицает некоторых положений, которые могут служить основанием для дискуссии, отдельных недостатков и пожеланий, касающихся содержания и оформления диссертации. Суть основных из них заключается в следующем:

1. Количество сформулированных задач не соответствует плану диссертационной работы, что не в полной мере отражает глубину и значимость проведенной соискателем работы.

2. Анализ работ и публикаций по теме исследования является ограниченным и неполным. Диссертантом не выделены ключевые направления научного интереса, активно разрабатываемые на сегодняшний день. Нет критического осмысления практических проблем и обозначения имеющихся на сегодняшний день наработок по их решению. Также отсутствует выделение нерешенных частей общей проблемы, что не позволяет оценить насколько весомым является авторский вклад в решение актуальных задач современности.

3. В формулах, представленных на стр. 109 отсутствует интерпретация используемых аббревиатур.

4. На рис. 30 стр. 113 не приведены названия и единицы измерения осей графика.

5. Приведенный в таблице 7 на стр. 79 «Комплекс показателей, позволяющих оценить эффективность бизнес-процесса контроллинга» является неполным, т.к. не содержит методики и формул их расчета, что снижает практическую их ценность. Кроме того, на стр. 80 указано, что апробация этих показателей представлена в приложении 4, однако в указанном приложении содержатся совсем другие индикаторы и критерии.

Изложенные дискуссионные положения и замечания не меняют общей положительной оценки работы, а лишь дополнительно указывают на многоплановость исследуемой проблемы, ее актуальность, научную значимость и практическую ценность.

Подводя итог, можно прийти к выводу, что в диссертации содержится

решение задачи, имеющей существенное значение для экономической науки и отрасли легкой промышленности. По глубине исследования, научной новизне, объему, теоретической и практической значимости полученных результатов, изложению и оформлению диссертация соответствует требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Отзыв утвержден на заседании кафедры менеджмента 16.05.2022г., протокол №5.

Зав. кафедрой менеджмента  
доктор экономических наук,  
профессор  
Секретарь кафедры  
доцент



Титова М.Н.

Лапкова И.А.

Сведения о ведущей организации:

Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна» (ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»).

Адрес, контактная информация (телефон, адрес электронной почты, официальный сайт в сети «Интернет»): 191186, г. Санкт-Петербург, ул. Большая Морская, д. 18 (+7 (812) 315-75-25, [rector@sutd.ru](mailto:rector@sutd.ru), <http://sutd.ru>).



*Тимова М.Н.*  
*Лапкова И.А.*  
Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна»